

浦江创新论坛 研究报告

(2019年第14期, 总第115期)

上海浦江创新论坛中心

2019年6月20日

2019年浦江创新论坛专题简报之十四:
开拓跨国技术交易新模式、新路径

编者按：2019 浦江创新论坛——产业论坛 1（科技服务业）以“跨国技术交易模式”为主题，来自国内外的知名专家学者围绕新经济形式下的科技成果转移转化模式，分享知识产权保护和技术转移的全球经验，针对国际技术合作共赢的新途径和新思路展开深入研讨。本期简报基于嘉宾¹报告整理而成，供参考。

¹ 与会嘉宾包括：荷兰马斯特里赫特生命科学产业园 CEO J.W.C.M. Cobbenhagen，荷兰驻中国大使馆科技参赞 Taake Manning，海法大学技术转移办公室负责人 Elka Nir，中国技术交易所总裁郭书贵，加州大学欧文分校安特普利纳中心执行董事 David Ochi，丹麦奥尔堡市商业与创新局局长 Tonny Thorup，雷鸟全球管理学院教授 Mansour Javidan，原南洋理工大学以新技术转移中心高级顾问 Yehuda Yarmut，亚洲企业孵化协会（AABI）副主席、澳大利亚孵化创新协会（BIIA）副主席、企业基金会（Business Foundation Inc.）执行董事 Phillip Kemp，上海云孵信息科技有限公司首席执行官唐晓琳等。

2019 浦江创新论坛专题简报之十四 开拓跨国技术交易新模式、新路径

当前，通过科技创新实现经济转型升级正逐渐成为共识，技术转移服务在全球范围内不断创新升级，我国也推出了促进科技成果转移转化“三部曲”，开展促进科技成果转化的模式探索。与会嘉宾一致认为，技术转移应具备国际化的视野与行动力，跨国技术转移转化的基础是构建良好的交易生态，让利益相关方的信任和联系更为紧密，通过制度和模式创新，谱写国际技术合作的新篇章。

一、创新生态是跨国技术转移的前提条件

首先，技术转移离不开完善的创新生态系统。荷兰马斯特里赫特生命科学产业园 CEO J.W.C.M. Cobbenhagen 指出，荷兰 Brightlands 科技园构建了以“人、企业家精神、知识转移、利益协调”为要素的“科学-商业”生态系统，有利于政府、科研机构和企业之间的紧密合作。加州大学欧文分校安特普利纳中心执行董事 David Ochi 认为，良好的生态系统能帮助技术转移各方主体建立联系、扩大联系、集聚客户。海法大学技术转移办公室负责人 Elka Nir 不仅指出了生态系统的重要性，还强调与不同生态体系中的伙伴进行合作，有助于将技术的商业价值最大化。

其次，“人”在技术转移生态中具有关键作用。Elka Nir 指出，海法大学的技术转移项目之所以获得成功，不仅是因为得到投资者的资金支持，更重要的是有着一流的研发者和非常出色的咨询顾问团。J.W.C.M. Cobbenhagen 强调，人是创新生态中最核心的资产，知识与技术的产生和转移都离不开人所发挥的作用。丹麦奥尔堡市商业与创新局局长 Tonny Thorup 也指出，人力资源是中国北欧创新中心的最大优势，项目的人员配备可以在 48 小时内完全到位。国家技术转移东部中心总裁谢吉华认为，全球技术转移网络体系应该围绕着人运行，为全球创新人

才提供发展机会，为全球专家搭建合作渠道，为技术经理人创造更好的工作机制。

二、信任机制是跨国技术转移的基本内核

一是技术转移的前提是必须建立信任关系。Elka Nir认为，跨国技术转移是不同创新部门在不同生态系统中的合作，包括发明家、企业、投资者和政府等，建立信任并通力合作才能成功。Tonny Thorup指出，技术转移是一个“双行道”，紧密的合作伙伴关系能够打造合力，通过知识和技术的分享更好地促进技术的商业化。宇墨企业管理咨询有限公司创始人兼总裁徐荣也认为，技术转移需要形成一定的“圈子”，包括技术、资本、市场等，建立各种合作关系。

二是信任机制的建立要以全球化思维弥合文化差异。原南洋理工大学以新技术转移中心高级顾问 Yehuda Yarmut 指出，跨国技术转移过程中，不同文化背景带来的思维差异不可忽视，要加强双方的沟通与协调，才能形成长期的信任和友谊。雷鸟全球管理学院教授 Mansour Javidan 认为，要建立全球化思维弥合制度、文化、价值观等差异造成的鸿沟，全球化思维包括三个层面：认知层面要了解如何开展全球业务，情感层面要有接受新鲜事物的热情和意愿，行为层面要理解不同背景的人们的想法。

三、模式创新是跨国技术转移的内在推力

一是新技术应用提升技术交易效率。随着技术的发展，技术交易的方法和手段也在不断革新。亚洲企业孵化协会副主席、澳大利亚孵化创新协会副主席、企业基金会执行董事 Phillip Kemp 认为，数字技术及其应用场景的不断发展，在文档分享、即时通讯、知识协调和视频会议等方面提升功能，有助于成功地进行技术转移。David Ochi 提出，在阿里巴巴和亚马逊等大型互联网公司的帮助下，能够大大简化现有业务流程。

二是孵化器为技术转移创造更多条件。孵化器在技术转移过程中具有多重功能。Philip Kemp 指出，孵化器在知识产权转移和商业化方面优势明显，通过孵化器可以了解对方国家的规则和文化，建立信任关系，降低沟通成本。David Ochi 表示，技术转移中资金十分重要，加州大学欧文分校的模式是通过孵化器引入风投，为知识产权商业化提供有力支持。Elka Nir 提出，除了融资以外，孵化器还可以为技术转移项目提供法务、商务等全方位服务，形成“研发创新-知识产权创造-孵化筹资-进一步研发”的完整闭环。

三是知识产权运营有利于技术价值的实现。Elka Nir 指出，对知识产权进行管理，筛选出有商业前景的项目进行支持，通过签订专利许可和转让协议等方式开展技术转移，有助于充分实现技术成果的商业价值。上海专利商标事务所副总经理范征表示，知识产权专业服务的重心也正在从专利创造和授权转向专利运用和转移转化，从数量速度型向质量效益型转变，希望往高价值的专利发展。

四是专业化服务提高技术转移绩效。Phillip Kemp 认为，技术转移是一种系统性的工作，不仅要了解技术情况，还要了解更为全面的知识，需要创建一个团队来专业运营。上海云孵信息科技有限公司首席执行官唐晓琳表示，第三方服务机构需要打造两方面的专业能力来提高技术转移绩效，一方面是挖掘企业和产业需求来源，另一方面是挖掘技术与项目资源来源。

整理：赵越、龚晨